

Jaarverslag 2021



1. Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag over het jaar 2021 van Stichting Wij Samen. Hiermee legt de directie verantwoording af over de gang van zaken en het gevoerde beleid door de organisatie. Dit verslag maakt integraal onderdeel uit van de jaarrekening.

1.1 Stichting Wij Samen

Stichting Wij Samen is een organisatie met als missie *ieder* kind te laten leren en laten participeren in de maatschappij door het leveren van juiste en aansluitende zorg. Stichting Wij Samen levert begeleiding aan kinderen van 2 t/m 13 jaar, met een (meervoudige) beperking, een ontwikkelingsachterstand, problemen met communicatie en stagnering in de sociaal-emotionele ontwikkeling, waarbij het (even) niet lukt om deel te nemen aan onderwijs. Stichting Wij Samen is een ontwikkelingsgericht kindcentrum dat begeleiding dan wel behandeling biedt aan kinderen met een extra hulpvraag - *binnen* de reguliere basisschool.

omdat we in jou geloven!

Omdat wij in jou geloven! De slogan zegt al meteen veel over Stichting Wij Samen. Wij geloven in elk kind, ieder kind kan ontwikkelen als de juiste voorwaarden worden geschept. Een basis leggen van veiligheid en vertrouwen heeft hierbij prioriteit, want vanuit een stevige basis kunnen er stappen worden gezet. Stap voor stap, samen in de maatschappij, waar iedereen er toe doet. Ieder kind, ieder mens heeft recht op deelname aan de maatschappij. Wij zijn dan ook gevestigd in reguliere basisscholen, zodat we ook daadwerkelijk mee kunnen doen, ons kunnen laten zien, van ons kunnen laten horen, samen kunnen spelen, leren en ontwikkelen.

Afgelopen jaar is voor Stichting Wij Samen alweer het zesde jaar ingegaan, waarbij zij haar activiteiten heeft uitgevoerd in nauwe samenwerking met basisschool de Kroevendonk en basisschool De Klimroos.

1.1.1. Wie zijn wij?

Wij, Marjanka en Albertina -de directie- werken al jarenlang met veel passie en plezier in de specialistische zorg en hebben ruime ervaring in de ontwikkelingsgerichte begeleiding aan kinderen met een zorg- en/of hulpvraag. Tijdens onze loopbaan in grote zorgorganisaties zijn wij erachter gekomen, dat we de zorg en begeleiding aan kinderen graag anders zouden willen inzetten. Anders in de zin van: het bieden van maatwerk en het met elkaar staan voor een inclusieve samenleving. Alles wat een kind nodig heeft om te kunnen komen tot ontwikkeling, waarbij het welbevinden van een kind voorop staat. Met andere woorden: het met plezier kunnen deelnemen aan de maatschappij, waarbij alle ruimte is voor spelen, leren en ontwikkelen.

1.1.2. Voor wie zijn wij er?

Stichting Wij Samen biedt ontwikkelingsgerichte begeleiding aan kinderen in de leeftijd van 2 t/m 13 jaar met o.a. een (meervoudige) beperking, een ontwikkelingsachterstand op een bepaald domein of meerdere domeinen, problemen met communicatie, stagnering in de sociaal-emotionele ontwikkeling en waarbij het (even) niet lukt om deel te nemen aan onderwijs. Tevens begeleiden we het jonge kind met een ontwikkelingsachterstand of waarbij nog niet duidelijk is, wat de oorzaak is van de ontwikkelingsachterstand. Eigenlijk dus heel divers, zoals ook de maatschappij heel divers is en ieder uniek is op zijn of haar manier.

Ook wanneer kinderen naast de behoefte aan ontwikkelingsstimulering een medische voorgeschiedenis hebben, waardoor extra zorg en/of verpleging noodzakelijk is, kunnen ze terecht bij Stichting Wij Samen. Het team is geschoold in risicovolle handelingen en alles wat daar mee samenhangt. Denk hierbij aan het handelen bij epileptische aanvallen, het toedienen van sondevoeding en/of medicatie

1.1.3. Waar zijn wij te vinden?

Stichting Wij Samen is gevestigd in basisschool De Kroevendonk en basisschool De Klimroos te Roosendaal. Dit zijn reguliere basisscholen, welke inclusief denken en werken. Binnen deze basisscholen biedt Stichting Wij Samen aan kinderen met een zorg- en/of hulpvraag de ondersteuning, die zij nodig hebben om te kunnen ontwikkelen in een schoolomgeving. Dit kan voor het ene kind bestaan uit het groeien naar of in onderwijs en voor een ander kind zijn ontmoetingen en spelen met leeftijdsgenootjes van grote betekenis. Er wordt altijd gezocht naar verbindingen tussen kinderen in onderwijs en zorg. Hiermee bundelen onderwijs en zorg hun krachten en creëren samen wat past bij het kind.

1.1.4. Onze werkwijze

Kinderen hebben soms iets extra's nodig om tot ontwikkeling te kunnen komen. Wanneer ons wordt gevraagd wat Stichting Wij Samen hierin kan betekenen, dan is het antwoord: wij organiseren alles wat een kind nodig heeft, om zich op een prettige manier te 'bewegen' en te ontwikkelen in de maatschappij. Dit doen we niet alleen, we werken samen met ouders, leerkrachten, ondersteuners, zorgprofessionals, samenwerkingspartners enzovoorts. We spelen met elkaar in op wat het kind verder helpt in zijn of haar persoonlijke groei. Dit doen we middels een vast proces, welke is vastgelegd in het Kwaliteitshandboek.

1.2 Algemeen beeld

Het geografische toepassingsgebied voor Stichting Wij Samen betrof in 2021 regio West-Brabant. Haar financiering verwierven zij via de Jeugdwet (ZIN) en Wet Langdurige Zorg (PGB). Op incidentele basis is er ook sprake van subsidies zoals door de organisatie NGSK en van giften door bijvoorbeeld serviceclubs en organisaties uit het armoedenetwerk. De meeste cliënten van Stichting Wij Samen vallen onder de regio West-Brabant-West; incidenteel zijn er cliënten in zorg uit de regio West-Brabant-Oost.

ZORGREGIO	CONTRACTGEMEENTEN 2021
West Brabant West en West Brabant Oost	Bergen op Zoom Breda Halderberge Roosendaal Rucphen

Als aanvulling op bovenstaande dient te worden opgemerkt dat er uitzonderingen bestonden waarbij kinderen ook vanuit andere gemeenten bij ons terecht kwamen – mede vanwege het woonplaatsbeginsel.

Binnen de regio hebben we afgelopen jaar samenwerkingen uitgebreid en versterkt. Onze ketenpartners van afgelopen jaar zijn:

SAMENWERKINGSPARTNERS 2021	
Praktijk Schoone	Logopedie, psychologie, orthopedagogiek
Fysiotherapie Kalsdonk	Kinderfysiotherapie, sensorische integratietherapie
Praktijk Jaxie!	Kinderpsychologie en Orthopedagogiek
Huppeteam	Specialisten in syndroom van down
Logopediepraktijk de Kock	Voor moeilijke eters
Bravis Ziekenhuis, Revant	Kinder- en revalidatieartsen
Coach Praktijk Straal	Kind en gezin coaching
Praktijk Dynamik.nl	Psychologie en systeemtherapie

2. Stichting Wij Samen in 2021

2.1 Ontwikkelingen in dienstverlening

Sinds juni 2021 is Stichting Wij Samen gestart met een eetbehandelgroep, in samenwerking met Ester de Kock van Logopediepraktijk de Kock. De eetbehandelgroep vindt plaats op de woensdagochtenden op locatie De Klimroos. Er zijn 5 kinderen ingestroomd in de eetbehandelgroep, waarvan 1 kind alleen de eetbehandelgroep bezoekt en de andere kinderen krijgen (naast de eetbehandelgroep) ontwikkelingsgerichte begeleiding aangeboden op overige (school)dagen. In de loop van de tijd bleek de eetgroep, feitelijk vanwege succes en daarmee het vervullen van de hulpvraag, niet meer nodig. De samenwerking met Ester de Kock is voortgezet in een andere vorm.

2.2 Ontwikkelingen in cliëntaantallen

Stichting Wij Samen bood in dit jaar ontwikkelingsgerichte begeleiding aan 31 kinderen. Er zijn 6 kinderen ingestroomd. Er is 1 kind uitgestroomd naar een andere 'samen-naar-school-klas'.

2.3 Ontwikkelingen personeel

Er zijn in de loop van dit jaar 9 nieuwe medewerkers bijgekomen. Er hebben 2 medewerkers ontslag genomen en 1 medewerker is tijdelijk onderdeel geweest van het team in de zomerperiode van 2021. Eind van het jaar kwamen we uit op een totaal van 16 medewerkers met een FTE van 11,72, waar we in het begin van het jaar nog op een FTE zaten van 6,42.

Een vrijwilliger bood ondersteuning in de financiële administratie onder aansturing en verantwoording van MK-administraties (gevestigd te Oudenbosch), welke ook de jaarrekening opmaakt voor Stichting Wij Samen. Hiernaast zijn er twee vrijwilligers actief geweest bij Stichting Wij Samen, welke ondersteuning boden op het gebied van diverse activiteiten met de kinderen.

Daarnaast waren er 2 vrijwilligers actief bij Stichting Wij Samen, die ondersteuning boden op het gebied van diverse activiteiten met de kinderen.

De leiding van Stichting Wij Samen was in handen van de tweehoofdige directie, Marjanka de Vries en Albertina Rijborz, welke beiden deel uit maken van de hierboven genoemde medewerkers.

2.4 SWOT-analyse



SWOT-analyse 2021

<i>Intern</i>	
Sterkten	Zwakten
<ul style="list-style-type: none"> • Ervaring in de ontwikkelingsgerichte begeleiding aan kinderen met een zorg- en/of hulpvraag • Inclusie: begeleiding (direct) binnen reguliere schoolsetting in plaats van apart in speciaal onderwijs • Vraag gestuurde begeleiding in plaats van aanbod gestuurd • Betrokken, divers en professioneel team • Persoonlijke aandacht voor de cliënt op basis van maatwerk • Vervlechting met het onderwijs: korte lijnen met onderwijs en op beide locaties staat er een leerkracht op de groep • Samenwerking met betrokkenen rondom het kind: ouders maar ook fysiotherapeuten, ergotherapeuten, logopedisten, artsen etc. • Ook de schoolvakanties zijn ingevuld voor kinderen door de beschikbaarheid van Stichting Wij Samen (kinderen behouden hierdoor hun dagstructuur). • Samenwerking met de BSO (verruiming van schooltijden) op één locatie 	<ul style="list-style-type: none"> • Veel jongere professionals die in de beginfase staan wat betreft ontwikkeling met de groep; behoeven nog coaching • Geen scholings-/opleidingsplan • In omgeving maximaal aantal kinderen met deze specifieke hulpvraag (niche doelgroep); de doelgroep wordt door de gemeente verspreid onder de aanbieders • Geen gecertificeerd kwaliteitssysteem • Gebruik SharePoint niet gecertificeerd volgens Nederlandse eisen omtrent beveiliging persoonsgegevens • Doorstroom opties onduidelijk (wat als kinderen doorstromen vanuit de basisschool?) • Naamsbekendheid onder verwijzers/toegang/consulenten is beperkt – zij verwijzen uit automatisme vaak naar oude ‘vertrouwde’ zorgorganisaties
<i>Extern</i>	
Kansen	Bedreigingen
<ul style="list-style-type: none"> • Kinderen met een zorg- en/of hulpvraag de mogelijkheid bieden deel te nemen aan de maatschappij • Uitbreiding ketensamenwerking met zorgaanbieders om doorstroom rondom leeftijd 12/13/14+ (in lijn met visie van Stichting Wij Samen) te borgen • Uitbreiding samenwerking scholen (locaties) • Samenwerking met BSO op tweede locatie zodat schooltijden worden verruimd • Behalen ISO certificaat • Intensiveren samenwerking toegang, verwijzers en/of consulenten om naamsbekendheid te vergroten • Onderwijs in de Wij Samen klas – onderzoeken bereidheid van de scholen om leerlingen met een EMB in te schrijven • Nog meer meedenken in en betrokken zijn bij de thuissituatie (integraal samenwerken met eventuele ambulante zorg) • Blijvend onderscheiden in de markt en het doorontwikkelen hiervan 	<ul style="list-style-type: none"> • Aantrekken goed personeel (krappe arbeidsmarkt) • Sluitingen basisscholen door coronamaatregelen, bedreigt continuïteit van de zorg • Tekorten bij de gemeente financiering Jeugdzorg; kinderen die niet onder de Wlz vallen maar wel zware (gedrags)problematieken hebben krijgen de matige jeugdzorg financiering; hierdoor kun je eigenlijk niet het gehele systeem meenemen in de zorg. • Scholen staan niet altijd even open voor kinderen met zware problematieken • Vaste kaders binnen de Jeugdzorg (veel spelers, lange procedure, regels) • Opkomende nieuwe spelers die eenzelfde soort aanbod willen creëren in de regio

Aan de hand van de SWOT-analyse is er eind 2021 een jaarplan voor 2022 ontwikkeld. Dit jaarplan bevat vijf speerpunten welke we in 2022 beogen te realiseren. Door deze doelen te realiseren worden de zwaktes die zijn opgesteld in de SWOT-analyse getackeld, en daarmee de interne organisatie maar ook de externe positie versterkt.

2.5 Kwaliteit en veiligheid

Binnen Stichting Wij Samen hebben we graag aandacht voor kwaliteitsverbetering. De organisatie is voornemens zich aanstaand jaar te certificeren conform ISO:9001 en streeft ernaar om structureel en op basis van deze richtlijnen de kwaliteit en continuïteit van zorg verder te verbeteren. De organisatie heeft hiertoe in 2021 initiatief genomen door de handen met VANDAAG in één te slaan en stapsgewijs richting een integraal kwaliteitsmanagementsysteem te gaan waarin alle (primaire) processen van de organisatie zijn geborgd in relatie tot de geldende kwaliteitseisen. Onder deze kwaliteitseisen wordt een breed spectrum aan eisen verstaan, variërend van fysieke kwaliteitseisen (bijv. toegang tot de locaties op scholen) tot zorginhoudelijke kwaliteitseisen (bijv. eisen met betrekking tot risicovolle handelingen en incidentmelding) en kwaliteitseisen op het gebied van informatiebeveiliging (bijv. bescherming van persoonsgegevens).

Bij Stichting Wij Samen voldoen we aan de relevante beroepscode en beschikken we over de benodigde (SKJ-)registraties. SKJ-geregistreerde medewerkers dragen zelf verantwoordelijkheid voor het behouden van hun registratie en het behalen van de daarvoor benodigde punten. Alle medewerkers in de organisatie hebben een relevante Mbo- of Hbo-opleiding, plus eventuele specialisaties.

2.6 ICT

Stichting Wij Samen doet er alles aan om informatie rondom cliëntgegevens en andere belangrijke data met betrekking tot bedrijfsvoering of personeelsadministratie op een veilige manier op te slaan. We werken met SharePoint waarin verrechting op medewerkerniveau plaatsvindt, er wordt gebruik gemaakt van beveiligd mailen via Zorgmail en een ECD dat voldoet aan de informatiebeveiligingsnormen. Er wordt geen specifiek ICT-beheer uitgevoerd, deze verantwoordelijkheid ligt bij medewerkers intern.

ICT speelt reeds een belangrijke rol binnen zorgorganisaties en zal in de toekomst een steeds voornamere rol spelen. De (digitale) uitwisseling van informatie rondom cliëntgegevens en andere data is van groot belang voor de bedrijfsvoering. De organisatie maakt hiertoe gebruik van het elektronisch cliëntendossier Sharepoint. In Sharepoint worden alle cliëntgegevens op een veilige manier opgeslagen en verwerkt.

Daarnaast wordt Qurentis gebruikt voor het effectief uitvoeren van de financieel-administratieve processen richting opdrachtgevers (declaratie- en berichtenverkeer). Informatiebeveiliging wordt hierbij overkoepelend geborgd met behulp van het kwaliteits-managementsysteem (welke nog reeds in oprichting is) en de onderhavige activiteiten op het gebied van kwaliteitsmanagement.

2.7 Maatschappelijk ondernemen

Stichting Wij Samen heeft een innovatieve en kritische houding in de richting van cliënten, ketenpartners en de samenleving in de breedste zin van het woord. De organisatie investeert intensief en op continue basis in het opbouwen en onderhouden van hechte (vertrouwens)relaties met keten- en samenwerkingspartners. Hierbij is er in het bijzonder oog voor de lokale context en zoekt de organisatie eerst en vooral naar samenwerkingsverbanden in de directe omgeving van de organisatie, welke in lijn zijn met hun eigen benaderingswijze die *inclusiviteit* nastreeft.

3. Juridische structuur

Stichting Wij Samen is een ANBI-geregistreerde Stichting. Een ANBI is een Algemeen Nut Beogende Instelling. In 2021 is de juridische structuur onveranderd gebleven. Het gesprek om toekomstig naar een andere juridische structuur, werkend met een Raad van Toezicht in plaats van bestuur, is wel in gang gezet maar heeft nog geen concrete invulling gekregen.

3 Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat uit de volgende leden:

NAAM	FUNCTIE
C.W.M. Jongmans	Voorzitter
G.H.M.S. Zacht	Secretaris
A.C. Vooghdn	Penningmeester
G.P. Jacobs	Bestuurslid
C.J.P.H. van Nijnatten	Bestuurslid

Het bestuur ontvangt geen vergoedingen voor hun werkzaamheden conform het beloningsbeleid, zoals dat in de statuten (artikel 4 lid 5) verwoord staat. De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen, in de uitoefening van hun functie, gemaakte kosten.

4. Financiële ontwikkelingen

4.1 Resultaat

Stichting Wij Samen heeft over het boekjaar 2021 een positief resultaat groot € 279.577 (2020: € 146.328) behaald. In het boekjaar 2021 heeft Stichting Wij Samen een sterke groei doorgemaakt. De omzet is in 2021 met circa € 380.000 toegenomen tot € 944.358.

In de omzet 2021 is een bedrag groot € 46.810 opgenomen welke betrekking heeft op het boekjaar 2020.

De personeelskosten bedroegen in 2021 € 518.265 (2020: € 331.206). Daarnaast is personeel ingehuurd voor onder andere specifieke onderzoeken. De kosten van onderzoek en advies bedroegen in het boekjaar € 67.801 (2020: € 37.993). Deze twee posten samen betreffen de totale personeelskosten en bedroegen in 2021 € 586.066 (2020: € 369.199).

In een percentage van de omzet betreffen de totale personeelskosten 62% van de omzet (2020: 65%). De overige bedrijfskosten bedroegen € 78.715 (2020: 53.391) en betreft onder andere huisvestingskosten, abonnementen en accountants- en administratiekosten.

De komende jaren verwacht Stichting Wij Samen kosten te maken voor de inrichting- en aanpassingskosten van de 2 vestigingen, scholing van personeel en het behalen van de benodigde certificeringen.

Om deze kosten te dekken is een bestemmingsreserve gevormd. De bestemmingsreserve bedraagt ultimo 2021 € 270.000 (2020: 138.000).

4.2 Investerings

In het boekjaar 2021 hebben er geen specifieke investeringen plaatsgevonden.

4.3 Solvabiliteit en liquiditeit

Het eigen vermogen, inclusief de bestemmingsreserves, bedraagt ultimo 2021 circa € 769.000 ten opzichte van een balanstotaal van € 843.000. De solvabiliteit bedraagt derhalve 91% (2020: 89%) en is daarmee *uitstekend* te noemen.

Ook de liquiditeitspositie is uitstekend te noemen. De vlottende activa is circa € 27.000 groter dan de kortlopende schulden. Aangezien er geen sprake is van vast activa bestaat het eigen vermogen nagenoeg geheel uit liquide middelen.

5. Ontwikkelingen Corona

Ook in 2021 heeft COVID-19 impact gehad op de gehele samenleving. Gezien de ervaring omtrent de COVID-19 maatregelen en beperkingen in 2020 heeft Stichting Wij Samen hier in 2021 soepeler mee om kunnen gaan. Ondanks de pandemie is er wel veel zorg geleverd, zo veel als mogelijk gebeurde dat fysiek in plaats van met de online tools die het tijdens corona 'in het heetst van de strijd' zijn ingezet. De sluiting van de scholen vond gunstig plaatst tijdens een vakantieperiode, waardoor kinderen gedurende het jaar gewoon konden komen.

6. Marktontwikkelingen

De organisatie is zich bewust van de dynamiek en onvoorspelbaarheid van de omgeving, welke een scherp beeld van belangrijke marktontwikkelingen met bijbehorend toekomstperspectief noodzakelijk maken. Voor de nabije toekomst voorziet de organisatie de volgende belangrijke ontwikkelingen, welke in de praktijk nauw met elkaar samenhangen en dus ook als zodanig moeten worden beschouwd;

We voorzien een aanscherping van beleid en inkoopprocedures van gemeenten en zorgkantoren risico's met zich meebrengt voor kleinschalige organisaties als Stichting Wij Samen. Met name gemeenten voelen zich door financiële uitdagingen genoodzaakt om beperkingen op te leggen ten aanzien van beschikbare budgetten, de omvang van het totale zorgvolume en het aantal zorgaanbieders. Stichting Wij Samen realiseert zich dat deze ontwikkelingen samenwerking met betrouwbare ketenpartners steeds belangrijker en noodzakelijker maakt. Daarmee wordt in het jaarplan 2022 aandacht aan besteed.

7. Conclusie

Stichting Wij Samen heeft een jaar achter de rug met obstakels (zoals corona) en onverwachte (ook positieve) wendingen. De kwaliteit van zorg heeft hier nooit onder geleden en zijn zowel gemeenten als cliënten en ouders tevreden over de dienstverlening. Voor 2022 zijn er een aantal concrete doelen gesteld in het Jaarplan waar volop aan gewerkt zal worden. Hiervan zijn de professionalisering van de organisatie omtrent kwaliteit, en daarmee ISO:9001-certificering een belangrijk onderdeel. Ook samenwerkingen binnen het onderwijs, met de lokale toegangsteams en de ketensamenwerking willen we intensiveren om continuïteit van zorg en instroom te bevorderen. Enerzijds willen we richten op de externe positionering, anderzijds willen we ons intern blijven doorontwikkelen middels een relevant scholings- en opleidingsplan om ook de kwaliteit van dienstverlening te blijven optimaliseren.